



Rendicontazione sociale del Patto di collaborazione per il Centro Civico La Meridiana in Siena

Il Patto di collaborazione per il Centro Civico La Meridiana in Siena viene siglato definitivamente, dopo una lunga fase di confronto e trattativa, il 29 giugno 2018 tra il Comune di Siena e il Comitato Siena 2 cittadini attivi e associazioni per i beni comuni.

Nelle trattative definimmo un percorso a tappe finalizzato a misurare, grazie al continuo confronto e alla collaborazione attiva tra Comune e Associazione, le potenzialità e i problemi ed a sviluppare insieme nuove iniziative e le necessarie eventuali correzioni del Patto stesso. Ci impegnammo per un primo periodo di un anno. E poi, previa verifica, confronto e realizzazione di opere da parte del Comune, e la sussistenza di adeguate condizioni economiche di sostenibilità, avremmo saremmo passati ad uno step successivo.

Il nostro lavoro per il centro è iniziato ben prima della sigla del Patto tanto è vero che tra il gennaio e il giugno del 2018, autorizzati dalla amministrazione di allora, abbiamo organizzato una prima Edizione del CGA Sperimentale (centro di aggregazione Giovanile) nella Sala 1 in alcuni pomeriggi alla settimana quale servizio gratuito per i giovani del quartiere.

Il nostro lavoro ha poi preso le mosse da una riorganizzazione degli spazi fisici disponibili:

- a) Abbiamo reso fruibili i locali dell'interno 3 che prima erano sede di un deposito di attrezzi e vettovaglie del Centro Terza età;
- b) Abbiamo liberato una delle due aree dei servizi igienici che precedentemente era adibito a deposito di quinte e attrezzature teatrali;
- c) Abbiamo tinteggiato le parti più degradate;
- d) Abbiamo riorganizzato il magazzino comune delle attrezzature in fondo alla sala 1;
- e) Abbiamo segnalato all'Amministrazione le parti che abbisognavano di urgente adeguamento (quali la scala esterna, la necessità di dotare le scale interne di un montascale per disabili, le manutenzioni degli estintori, ecc).

Tutto ciò ci ha impegnati alcune settimane ma ha consentito di poter presentare il centro con altre potenzialità rispetto al passato.

Abbiamo dotato il Centro di:



- una segreteria comune a servizio di tutti dotata di PC, stampante, fax e ben due fotocopiatrici;
- un collegamento internet e rete WI-FI e telefonico;
- armadietti, tavoli e scrivanie, sedie, e attrezzature per tutti e per le cose e attività di ogni associazione, che abbiamo reperito, acquistato e installato ove mancanti e necessarie.

Il progetto di Patto ha avuto la propria origine sulla spinta di questi fattori:

- a) La vocazione del Comitato Siena 2 all'adozione/recupero/rigenerazione di beni comuni urbani (vedasi precedenti esperienze Boschetto di San Miniato e Orti Urbani)
- b) La pubblicazione da parte della Fondazione MPS del Bando "Siena condivisa" del 2017. Su tale bando il Comitato Siena 2 ha presentato un progetto "Meridiana Social Lab". Per poterlo realizzare era necessario avere la disponibilità del Centro. Pertanto fu avviata la concertazione con il Comune di Siena per la predisposizione del Patto di collaborazione. Il Progetto "Meridiana Social Lab" entrò a far parte del Patto di collaborazione stesso che fu siglato nel giugno 2018.

Gli obiettivi del progetto **"Meridiana Social Lab"**, che poi divennero gli stessi del Patto) prevedevano:

- A1) **Sperimentare la gestione condivisa e responsabile dell'immobile** Centro Civico "La Meridiana" da parte di tutti gli utilizzatori permanenti e continuativi mediante la costruzione di una RETE di gestione e di progetto **nello spirito e nelle finalità dei "beni comuni"**;
- A2) **Ampliare il numero degli utilizzatori permanenti o continuativi del Centro specialmente in favore di associazioni in grado di condividere l'obiettivo** della gestione responsabile e condivisa, sviluppare attività continuative e aperte alla popolazione dei quartieri e della città, utilizzare al meglio i portatori di esperienza e iniziativa di ciascuna associazione e professionalità per lo sviluppo di una gestione aperta ed efficiente e per arricchire fornire servizi utili all'aggregazione e alla moltiplicazione di occasioni di cultura, volontariato, formazione, aggregazione, impegno civico;
- A3) **Promuovere, coordinare, monitorare e rendicontare la gestione** tra tutti gli utilizzatori: compito che si assume il Comitato Siena 2 allo scopo di favorire e promuovere la produzione di nuove iniziative e servizi dalla convergenza e la collaborazione tra tutti i soggetti coinvolti.



Lo facemmo promuovendo riunioni periodiche con le associazioni partecipi e coinvolte nell'utilizzo, con la rilevazione delle problematicità e delle potenzialità anche mediante questionari rivolti all'utenza, verificando lo sviluppo dei progetti, rendicontando periodicamente le iniziative e la gestione sia sul versante economico che su quello sociale.

A4) Far vivere il Centro Civico come BENE COMUNE a tutti gli effetti, in quanto e finalmente, spazio aperto e condiviso, con piena finalità pubblica nel campo delle attività associative, culturali, sociali e ambientali; gestito, valorizzato a favore del tessuto sociale dei quartieri entro cui si colloca e di tutta la città, centro di aggregazione e produzione di servizi, ed occasioni di iniziative.

A5) Innalzare il valore aggiunto dell'edificio Centro Civico – Bene Comune

Mediante:

La gestione operata in condivisione da soggetti associativi in collaborazione e sinergia con il Comune di Siena;

La produzione di esperienze e progetti, la moltiplicazioni di occasioni di cultura e aggregazione per i giovani e la popolazione del territorio e della città;

La realizzazione di un punto organizzativo permanente e un sistema comunicativo in grado di garantire massima apertura, fruizione, conoscenza degli spazi, delle attività delle opportunità;

A6) Questo progetto ha come aspetto specifico quello di sperimentare la **Realizzazione una segreteria organizzativa comune a tutti gli utilizzatori con finalità di :**

Sostegno al lavoro volontario delle associazioni per il miglioramento nella gestione della struttura e al massimo utilizzo di tutti i potenziali utilizzatori permanenti e occasionali; ricerca di occasioni di finanziamento (bandi e progetti) per lo sviluppo di nuove iniziative socioculturali e ambientali e rivolte ai giovani e a tutti i cittadini dei quartieri e della città; sostegno alla costruzione, stesura e realizzazione di nuovi progetti comuni tra le associazioni e gli utilizzatori del Centro Civico;

divulgazione e comunicazione sulle attività svolte e le occasioni ed esperienze prodotte a favore di tutta la città.



E' grazie a quel Bando che allora intercettammo e al progetto che abbiamo presentato e poi sviluppato anche il Centro Civico ha conosciuto una vera moltiplicazione di iniziative e progettualità concrete. Soprattutto, ed è il dato più significativo, il Centro Civico in quella stagione ha superato la gestione burocratica adottando lo spirito della condivisione che ha voluto dire responsabilizzazione degli utenti riguardo alle attività di tutti, alla gestione degli spazi, allo sviluppo della condivisione pratica e materiale delle stanze, allo sviluppo di iniziative comuni.

Grazie al progetto Meridiana Social Lab siamo riusciti a:

- 1) Produrre una campagna di comunicazione e promozione del centro Civico con la realizzazione dell'apposita Pagina social, con la stampa e diffusione di depliant promozionali, con mailing, e locandine.
- 2) Realizzare alcuni laboratori di animazione e di attività molto importanti quali:

2.A) Il **"RITMICAMENTE"** Laboratorio di percussioni e non solo!
Realizzato con un maestro di percussioni e mediante l'utilizzo con strumenti ordinari e di riciclo che ha coinvolto una quindicina di ragazzi;"

2.B) N. 2 cicli di **"Pomeriggi di informatica"** corsi gratuiti di alfabetizzazione informatica per adulti e anziani Per imparare a usare il PC "non è mai troppo tardi" con lezioni su Tabelle di calcolo, Scrivere e archiviare testi, Navigare in Internet, Posta elettronica, Facebook e WhatsApp. Corsi ai quali hanno partecipato oltre quaranta persone;

2.C) Abbiamo anche provato a varare il **"Il Punto di Ascolto"** per la Famiglia come luogo di consulenza (gratuita) per relazione di aiuto e attuazione percorsi centrati su atteggiamenti e tecniche di accoglienza, ascolto e auto-ascolto che valorizzino la persona nella totalità delle sue componenti; servizio che avvale di metodologie specifiche che agevolano i singoli, la coppia e il nucleo familiare nelle dinamiche relazionali, a mobilitare le risorse interne ed esterne per le soluzioni possibili; agisce nel rispetto delle convinzioni etiche delle persone e favorisce in esse la maturazione che le renda capaci di scelte autonome e responsabili, con garanzia del segreto professionale. Servizio che tuttavia non ha avuto successo.

Abbiamo promosso la collaborazione sempre tra associazioni dando vita a cicli di incontri, seminari e conferenze: tra questi ci piace ricordare il ciclo **"LA NATURA SOTTO LA LENTE**. Incontri per conoscere e capire i segreti dell'universo minuscolo intorno a noi" che ha visto collaborare insieme 6 associazioni e Istituzioni come UNISI, e l'Accademia dei



Fisiocritici con il patrocinio stesso del Comune di Siena. Un ciclo molto partecipato e con oratori di grande prestigio scientifico.

Abbiamo sviluppato diverse campagne di promozione social-media e cartacee del ruolo e delle potenzialità del Centro civico, prima con le risorse del progetto Meridiana Social Lab e poi con le risorse della gestione stessa. Abbiamo provato a suscitare simpatia verso questo luogo valorizzandone le tante attività che vi si svolgevano, rendendolo decoroso, pulito, attrattivo.

Siamo riusciti ad aumentare il numero e la qualità degli utilizzatori permanenti e occasionali del Centro Civico. Se non fosse stato per lo scoppio della Pandemia e per l'assenza di partecipazione dell'Amministrazione comunale a questo scopo e se non ci fosse stata la pretestuosa l'interruzione del progetto, questo obiettivo poteva essere sicuramente rilanciato con un impegno di medio/lungo periodo.

Siamo passati dal numero di 6 strutture/associazioni (AresTeatro, The Last Dance, Corsi di Yoga, Compagnia La Martinella, SFC, Ginnastica Dolce) ad un totale di 9 (AresTeatro, The Last Dance, Corsi di Yoga, Compagnia La Martinella, Siena Foto Club, Fiab Amici della Bicicletta, The Game Storm Siena, Rhema Fire, Circolo Legambiente) . Ma soprattutto siamo riusciti a far conoscere il Centro Civico ad alcune decine di nuove realtà associative e non che anche solo per periodi minori hanno utilizzato i suoi spazi. Vedasi l'elenco degli utilizzatori occasionali (Auser, Spi CGIL, PD, Teatro Piccolo di Siena. Soci Coop Centro Italia, Daria Fedorova Corsi di Chitarra Metodo Catemario, Liberi e Uguali, Potere al Popolo, Circolo Siena domani, WWF, Ass. Odissea 2001, Lalut Siena, Associazione Ensarte, Circolo Peppino Mereu, Scuola di ballo caraibica, GMG, e numerosi altri singoli e privati).

Ma soprattutto il Centro Civico durante la nostra gestione ha conosciuto ben due edizioni di Centro di Aggregazione Giovanile sperimentale: la prima avvenuta prima della firma del Patto di collaborazione e autorizzata dalla Amministrazione comunale di allora che si è svolta tra il Gennaio e il Giugno 2018 e la successiva tra l'ottobre e il dicembre 2019. Entrambi con un ottimo successo di partecipanti giovanissimi. La prima edizione ha visto la realizzazione di un Laboratorio Rap ed ha coinvolto **una ventina di giovani**. Nella successiva, un laboratorio di animazione creativo e teatrale almeno **una quindicina di giovani coinvolti**.

Il Centro, durante la nostre gestione è stato anche il luogo degli incontri tra le associazioni per valutare la gestione stesa, per dare vita a nuovi progetti. E' stato anche incubatore di altri progetti molto significativi. Tra questi ci piace descrivere quello della adozione e crescita del Gruppo GAME STORM SIENA. Gruppo informale che abbiamo attratto al Centro Civico e che da gruppo



informale, è diventato poi, grazie al lavoro di accompagnamento e valorizzazione che gli abbiamo dedicato, una associazione del Terzo settore. A vantaggio di questo gruppo che ha offerto al Centro, ai giovani del quartiere e a tutta la popolazione e alla città decine e decine di serate di socialità con i giochi da tavolo aperti a tutti e almeno quattro edizioni in Piazza del Si Gioca (Festival del gioco che hanno visto la partecipazione di centinaia di giovani provenienti anche da regioni diverse dalla nostra), abbiamo infine sviluppato (tramite un Bando FMPS) il progetto Ludoteca 3.0 con lo sviluppo di un laboratorio di stampa 3D e corsi di addestramento alla stampa tridimensionale. Siamo particolarmente orgogliosi di questo successo.

In fondo era questo il nostro obiettivo: attrarre tante associazioni, seguirle, far sviluppare loro attività buone che potessero diventare un'offerta socio culturale per i giovani e la popolazione del quartiere e della città. Perché il centro potesse diventare un LUOGO buono dove trovare attività creative e di socializzazione, un punto di riferimento nel deserto dell'offerta presente. Pensiamo che ciò ci sia riuscito.

Il lavoro di accredito del Centro Civico quale spazio fruibile, adeguato, aperto, accogliente è un lavoro che deve svilupparsi sul medio lungo periodo e che abbisogna di una attenta politica di gestione e accreditamento presso il tessuto associativo e i cittadini nonché di una continua e credibile campagna di promozione.

Abbiamo dedicato al centro civico tante ore di lavoro volontario. Abbiamo provato a far i conti di questo impegno utilizzando le tabelle Cescvot di valorizzazione del lavoro volontario (usate per la rendicontazione dei progetti del Terzo settore).

Ecco qui i nostri conti:

Abbiamo regalato a questo progetto almeno **17.500€** di lavoro volontario (calcolando per difetto tutte le ore impiegate)

| MANSIONI | MANSIONI | MANSIONI | MANSIONI |
|--------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Segretaria del Centro | Vigilanza | | Coordinamento, Controllo e progetti del Centro |
| Amministrazione, contratti, Gestione | Manutenzioni | Collaborazione per Gestione, Contratti e supervisione | |
| VOLONTARIO EP | VOLONTARIO IG | VOLONTARIO AV | VOLONTARIO RB |
| Profilo B1 €/ora | Profilo A2 €/ora | Profilo 1 €/ora | Profilo C3 €/ora |



Associazione Comitato Siena 2 Cittadini attivi e Associazioni
per i beni comuni ODV

Nei quartieri di Vico Alto, San Miniato, Scacciapensieri - Botteganova

| | 18,28 | 15,39 | 19,69 | 21,9 | |
|--------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| | ORE /MESE DEDICATE | ORE /MESE DEDICATE | ORE /MESE DEDICATE | ORE /MESE DEDICATE | |
| set-18 | 30 | 3 | 0 | 2 | |
| ott-18 | 60 | 6 | 2 | 4 | |
| nov-18 | 60 | 6 | 2 | 4 | |
| dic-18 | 50 | 4 | 2 | 4 | |
| gen-19 | 30 | 3 | 2 | 4 | |
| feb-19 | 60 | 6 | 2 | 4 | |
| mar-19 | 60 | 6 | 2 | 4 | |
| apr-19 | 60 | 6 | 2 | 4 | |
| mag-19 | 60 | 6 | 2 | 4 | |
| giu-19 | 30 | 3 | 2 | 4 | |
| lug-19 | 0 | | | | 0 |
| ago-19 | 0 | | | | 0 |
| set-19 | 20 | 2 | 2 | 2 | |
| ott-19 | 60 | 6 | 2 | 4 | |
| nov-19 | 60 | 6 | 2 | 4 | |
| dic-19 | 60 | 6 | 2 | 4 | |
| gen-20 | 30 | 3 | 2 | 4 | |
| feb-20 | 30 | 2 | 2 | 2 | |
| 2021 | 30 | 3 | 1 | 3 | |
| TOTALI | 790 | 77 | 31 | 61 | |
| Totale in €. | € 14.441,20 | € 1.185,03 | € 610,39 | € 1.335,90 | 17.572,52 € |

Insieme al riepilogo economico della gestione che qui di seguito alleghiamo

| RIEPILOGO GENERALE DI GESTIONE PATTO | | | | | |
|--------------------------------------|------------|-------------|------------|-------------|-------------------|
| PERIODI | INCASSI | SPESE DIR. | DIFF | SPESE RIC. | COMPETENZE |
| 1° SEM 2018 | € 1.435,00 | -€ 859,99 | € 575,01 | € - | € 575,01 |
| 1° SEM 2019 | € 8.340,00 | -€ 4.473,84 | € 3.866,16 | € - | € 3.866,16 |
| 2° SEM 2019 | € 2.700,00 | -€ 446,52 | € 2.253,48 | -€ 1.502,32 | € 751,16 |
| Anno 2020 | € 3.930,00 | -€ 2.738,91 | € 1.191,09 | -€ 794,00 | € 397,00 |
| Fatture da saldare | | -€ 519,72 | | | -€ 519,72 |
| | | | | | € 5.069,61 |



| | | |
|-------------------------------------------|-----------|-----------------|
| VERSAMENTI EFFETTUATI ALLE CASSE COMUNALI | -€ | 900,00 |
| | -€ | 1.500,00 |
| | -€ | 1.245,00 |
| | -€ | 1.424,61 |
| VERSAMENTI TOTALI | -€ | 5.069,61 |

Per il 2021 provvederemo al riepilogo con l'approvazione del Bilancio 2021 dell'Associazione

VANTAGGIO ECONOMICO DIRETTO OTTENUTO DAL COMUNE

| | | |
|------------------------------------|---|-----------|
| RISPARMIO SPESE PULIZIE E GENERALI | € | 9.904,98 |
| PROVENTI DA VERSAMENTI | € | 5.069,61 |
| | € | 14.974,59 |

si potrà notare come questa esperienza abbia prodotto un beneficio netto e diretto molto significativo per la collettività che sfiora i 15.000€ in poco più di 18 mesi e di attività effettive. Se a questa, com'è giusto, sommiamo il lavoro messo a disposizione dal volontariato la somma va oltre i 30.000€.

Essendo una iniziativa ed un progetto di rigenerazione a forte valenza socio-culturale, a nostro avviso è improprio dare centralità all'aspetto economico, dato che i benefici derivanti da questo tipo di esperienze, se sostenute, coltivate, valorizzate e migliorate, si vede nel tempo e producono benefici del tutto immateriali, di difficile quantificazione. Tuttavia **non vogliamo sfuggire a questa "misurazione"**. Certo, molte cose se la gestione fosse stata diretta e comunale, come lo è tornata ad essere dopo la nostra esperienza, molte migliorie non sarebbero state fatte e dunque qualche risparmio sarebbe stato ottenuto. Ma di contro andrebbe pesata anche la perdita di attrattività e di lavoro di valorizzazione e di coesione e responsabilizzazione che, qualora riproposta o continuata, la nostra esperienza avrebbe potuto portare ancora.

Non sta a noi giudicare il lavoro svolto che in minima parte abbiamo cercato qui di riassumere. **Il Centro è stato un luogo vivo di vita e iniziativa**, un posto accogliente per tanti e per molteplici attività. Un luogo di vita associativa sana, trasparente e aperta a tutti. **Lo è stato perché al centro c'è stata un'associazione che ha dedicato tanto tempo e tante energie per costruire rapporti, attrattività e progetti.** Un lavoro per far vivere un Centro dentro un quartiere delicato e sempre troppo poco attento alle nuove generazioni.



Il nostro progetto andava valorizzato, seguito, incentivato, migliorato anche. Perché questo ha costituito una esperienza originale di iniziativa socio culturale nata dal basso e divenuta punto di riferimento utile per la città di Siena.

Anziché diffondere disprezzo e diffamazione, un'attenta amministrazione avrebbe dovuto e potuto intervenire, per comprendere, sostenere, correggere ove ve ne era bisogno, ma soprattutto rafforzare questo che costituiva un reale servizio per la comunità e per il tessuto associativo.

La Meridiana, così come ogni altro centro civico e aggregativo socio-culturale, senza progetto e dunque senza un'anima **rischia ora di tornare ad essere è un "non luogo"**. Rigenerare i beni comuni è un dono per il territorio: ed è fatto di tante opere di recupero, rigenerazione e cura che attiva intelligenze, passioni, condivisione e responsabilità diffuse.

Si trattava di saper cogliere un'opportunità di innovazione e sperimentazione che potesse aprire la strada a modelli integrati e partecipati di gestione di bisogni e risposte delle nostre comunità. Questa iniziativa ha visto la nostra associazione, il Comitato Siena 2, in prima linea, come strumento di attivazione e cooperazione tra cittadini, ente pubblico, terzo settore e non, su temi quali la promozione della cultura e della solidarietà sociale, l'aggregazione giovanile, le creatività e la tutela dell'ambiente. Il comune denominatore è stato un nuovo paradigma di condivisione e di corresponsabilità che ha mirato alla sostenibilità e che ha permesso una strategia condivisa di azione e di impatto nel territorio di riferimento ove abbiamo operato.

Siamo dispiaciuti che l'amministrazione civica non abbia voluto seguire e sviluppare questo progetto e queste politiche. Ci auguriamo che possa ripensarci perché le politiche di sussidiarietà, amministrazione condivisa ed esercizio della sovranità a livelli più avanzati per il rafforzamento della prassi democratica sono quelle che avanzano e si estendono in tutto il Paese..

Nonostante ciò non ci arrediamo a questa evidenza e a questa chiusura. Proseguiremo pertanto in altre forme, progetti e con altre aggregazioni. Il ritirarsi del Comune da queste esperienze e da queste innovazioni, tuttavia, allontanerà Siena ancora di più da una prassi che risponde sempre più ad una necessità per la stessa vita delle istituzioni locali che intendono farsi carico e contrastare la crisi del sistema rappresentativo, dando vita a nuove forme di partecipazione dei cittadini nella gestione dell'attività amministrativa, in



Associazione Comitato Siena 2 Cittadini attivi e Associazioni
per i beni comuni ODV

Nei quartieri di Vico Alto, San Miniato, Scacciapensieri - Botteganova

particolare nuove politiche di inclusione sociale, nonché di gestione e valorizzazione del territorio, attraverso modelli di collaborazione sinergica tra Comune e cittadini.

Siena, 20 Gennaio 2022