

***Scenari e prospettive***

***Presentazione degli indicatori del territorio senese***

## **PNRR: COME SIENA PUÒ COGLIERE LE OPPORTUNITÀ**

SINLOC - Dott.ssa Jessica F. Silvani

Responsabile Servizi alle Fondazioni e altre Organizzazioni non profit

Siena, 22 Settembre, 2021

Questo documento è la base per una presentazione orale, senza la quale ha quindi limitata significatività e può dar luogo a fraintendimenti

© Copyright 2021 Sinloc ▪ Sistema Iniziative Locali SpA

Sono proibite riproduzioni, anche parziali, del contenuto di questo documento

## **PREMESSE**

L'OPPORTUNITÀ DEL PNRR

CONVERGENZE PROGRAMMATICHE

SPUNTI PER ACCELERARE LE PROGETTUALITÀ

## PREMESSE

### Sinloc - Chi siamo

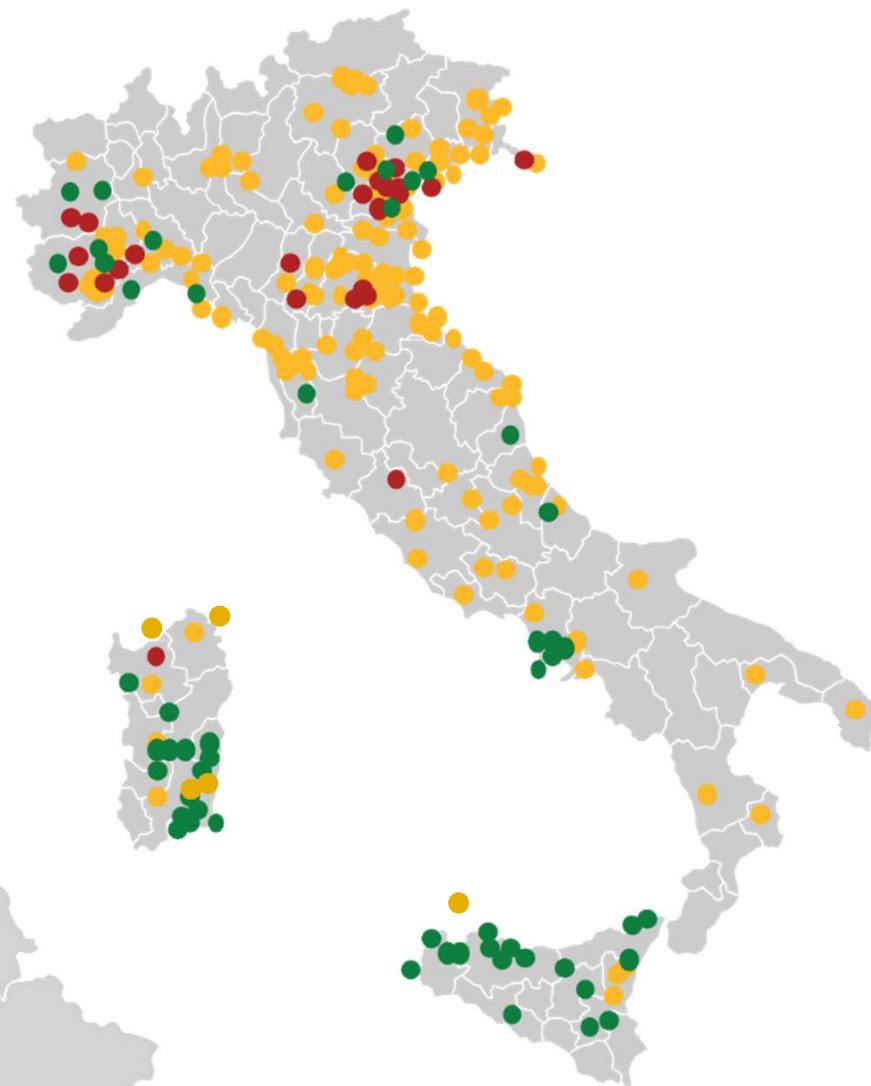
**Sinloc** è una **società di consulenza e investimento** che opera su tutto il territorio nazionale e su progetti a livello europeo. Promuove lo sviluppo con consulenze e studi di fattibilità, con investimenti diretti in progetti di Partenariato Pubblico Privato e favorendo l'accesso e l'utilizzo efficace di fondi europei

Nella compagine azionaria sono presenti **10 Fondazioni di origine bancaria**. La continua collaborazione con gli azionisti permette di concentrare obiettivi e risorse su iniziative mirate a rendere più competitivo il territorio di riferimento

Da oltre 15 anni abbiamo sviluppato progetti in tutta Italia e in numerosi Paesi europei

#### ● Progetti sviluppati in Europa

- European Islands Facility NESOI
- HESTIA
- PadovaFIT Expanded
- SUPER-HEERO
- EENVEST



#### ● Progetti sviluppati in Italia

- *Equity Investment*
- *Servizi di Advisory*
- *Management Company*

## PREMSSE

### Perché Sinloc?

Operiamo a fianco di Istituzioni Finanziarie, Enti Locali e Pubbliche Amministrazioni, Imprese, Fondazioni e altre Istituzioni del Terzo settore, in **molteplici settori di attività** con **competenze** altamente **specifiche e complementari**

**400 mln€**

capex generati da 17 investimenti diretti in energia e infrastrutture

**500+**

progetti di consulenza a supporto dello sviluppo locale

**600 mln€**

di investimenti attivati da fondi e strumenti finanziari co-gestiti

**35**

professionisti con strutturate competenze nei settori di intervento

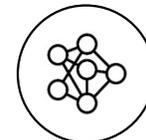
TRASFORMAZIONE URBANA E  
REAL ESTATE



RISPARMIO ENERGETICO E  
RINNOVABILI



RETI E PUBLIC UTILITIES



SANITÀ E WELFARE



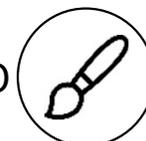
MOBILITÀ E LOGISTICA  
DEL TERRITORIO



FORMAZIONE E RICERCA



ARTE CULTURA E TURISMO



PREMESSE

**L'OPPORTUNITÀ DEL PNRR**

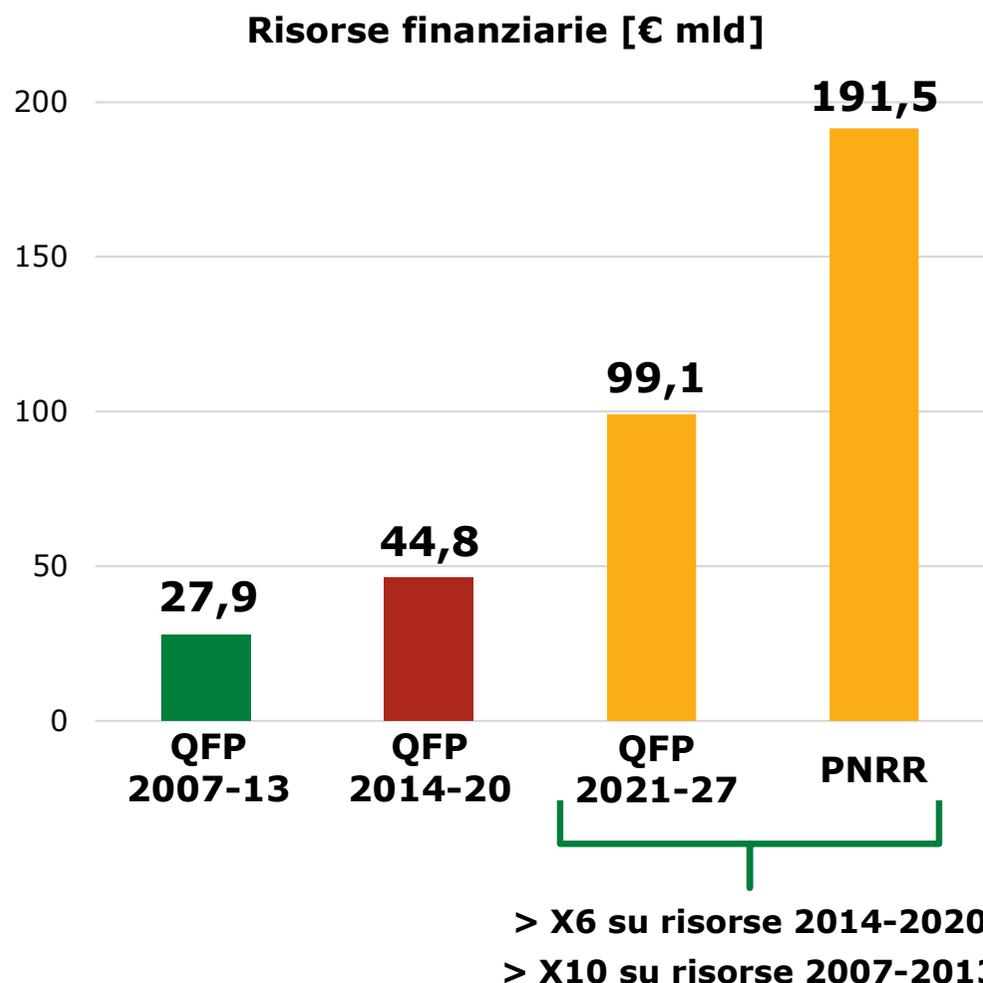
CONVERGENZE PROGRAMMATICHE

SPUNTI PER ACCELERARE LE PROGETTUALITÀ

# L'OPPORTUNITÀ DEL PNRR

## Dotazione europea per l'Italia

I **191,5 mld €** di risorse PNRR rappresentano per i territori **una enorme opportunità e una importante sfida** di programmazione, attuazione e monitoraggio di progetti concreti



- **191,5 mld€** le risorse finanziarie del PNRR
- **290,6 mld€** la dotazione complessiva di risorse, considerando anche i 99,1 mld€ di **Fondi Strutturali** assegnati nel Quadro Finanziario Pluriennale (QFP)
- **+ 530% di risorse da pianificare, erogare e rendicontare** rispetto alle risorse che erano a disposizione del Paese nel settennato precedente
- **+ 1.260 % sulle risorse effettivamente rendicontate** alla Commissione europea al 31 dicembre 2020 sul periodo 2014-2020 (21,3 mld€ pari a oltre il 40% degli stanziamenti disponibili)

### FONDI STRUTTURALI (FESR, FSE+) DESTINATI ALLA REGIONE TOSCANA

	2021-2027	2014-2020	VAR%
<b>POR FESR</b>	1,2 mld€	0,79 mld€	+35,5%
<b>POR FSE+</b>	1,1 mld€	0,73 mld€	+32,4%

Fonte: Elaborazione Sinloc su dati dell'Agenzia della Coesione Territoriale e PNRR

# L'OPPORTUNITÀ DEL PNRR

## I prossimi passi

Il 13 agosto 2021 la Commissione europea, a seguito della valutazione positiva del PNRR, ha erogato all'Italia, a titolo di **prefinanziamento, 24,9 miliardi di euro**, mentre le successive tranche **saranno erogata sulla base dei risultati raggiunti**

### Timeline spesa PNRR



- Nel mese di maggio 2021, è stato approvato il **Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari** al PNRR
- Si tratta di oltre **30 mld€** per la realizzazione di **31 investimenti**, che si aggiungono ai fondi previsti dal PNRR e per i quali sono stati già definiti: l'amministrazione proponente, le tempistiche e le modalità di attuazione, il cronoprogramma finanziario e procedurale
- In un'ottica di approccio integrato, per le opere finanziate dal Piano Complementare verranno utilizzate le medesime procedure abilitanti di quelle del PNRR e saranno ugualmente soggette a un attento monitoraggio

# L'OPPORTUNITÀ DEL PNRR

## La struttura

Il PNRR è strutturato in **sei missioni**, ciascuna delle quali suddivisa in **componenti** e relative **misure**, differenziate tra **riforme** e **investimenti**

**M1.**  
 DIGITALIZZAZIONE,  
 INNOVAZIONE,  
 COMPETITIVITÀ,  
 CULTURA E TURISMO

**40,3**  
 mld€

**30,9**  
 mld€

**M4. ISTRUZIONE  
 E RICERCA**

**M2.**  
 RIVOLUZIONE  
 VERDE E  
 TRANSIZIONE  
 ECOLOGICA

**59,5**  
 mld€

**19,9**  
 mld€

**M5. INCLUSIONE  
 E COESIONE**

**M3.**  
 INFRASTRUTTURA  
 E PER UNA  
 MOBILITÀ  
 SOSTENIBILE

**25,4**  
 mld€

**15,6**  
 mld€

**M6. SALUTE**

## 6 MISSIONI

- **16 Componenti**
  - **226 misure**
    - **50 riforme**
    - **176 investimenti**

**191,5**  
 mld/€

## MILESTONE

che dettano  
 i tempi di attuazione/spesa

## TARGET

che dettagliano  
 i risultati da raggiungere

# L'OPPORTUNITÀ DEL PNRR

## Focus su M1. M2. M3.

### MISSIONI

**M1. DIGITALIZZAZIONE,  
INNOVAZIONE,  
COMPETITIVITÀ, CULTURA E  
TURISMO**

**M2. RIVOLUZIONE VERDE E  
TRANSIZIONE ECOLOGICA**

**M3. INFRASTRUTTURE PER UNA  
MOBILITÀ SOSTENIBILE**

### Componenti

**C1.** Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA

**C2.** Digitalizzazione, innovazione e competitività nel sistema produttivo

**C3.** Turismo e cultura

**C1.** Agricoltura sostenibile e economia circolare

**C2.** Transizione energetica e mobilità sostenibile

**C3.** Efficienza energetica e riqualificazione degli edifici

**C4.** Tutela del territorio e della risorsa idrica

**C1.** Rete ferroviaria ad alta velocità/capacità e strade sicure

**C2.** Intermodalità e logistica integrata

# L'OPPORTUNITÀ DEL PNRR

## Focus su M4. M5. M6.

### MISSIONI

#### M4. ISTRUZIONE E RICERCA

#### M5. INCLUSIONE E COESIONE

#### M6. SALUTE

### Componenti

**C1.** Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione dagli asili nido alle università

**C2.** Dalla ricerca all'impresa

**C1.** Politiche per il lavoro

**C2.** Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore

**C3.** Interventi speciali per la coesione territoriale

**C1.** Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale

**C2.** Innovazione, ricerca e digitalizzazione del servizio sanitario

PREMESSE

L'OPPORTUNITÀ DEL PNRR

**CONVERGENZE PROGRAMMATICHE**

SPUNTI PER ACCELERARE LE PROGETTUALITÀ

# CONVERGENZE PROGRAMMATICHE

## Il ruolo delle Fondazioni

Nello **scenario profondamente trasformativo del PNRR** le Fondazioni possono svolgere il ruolo di **motore propulsore** per consentire ai territori di cogliere al meglio le opportunità

**Fondazioni** come:

- **attori diretti**, strutturando e **partecipando con progetti propri**
- **indiretti**, **supportando gli stakeholder del territorio** nella configurazione ed eventuale co-finanziamento di progetti prioritari e di impatto

### PARTECIPARE

...in veste di partner a progetti finanziabili a valere sulle linee PNRR in ambiti rilevanti per lo sviluppo di progetti propri, coerenti con i settori di intervento

→ Accelerazione della diffusione di **nuove conoscenze e di modelli innovativi di intervento**

### (CO)FINANZIARE

...la quota di fabbisogno eventualmente non coperta dalle linee di contribuzione potenzialmente a disposizione di stakeholder dei territori

→ Attivazione, su **progetti sviluppati da terzi meritevoli e coerenti con le proprie finalità**, di linee erogative dedicate al co-finanziamento

### FAVORIRE

...l'attivazione sul territorio di progettualità coerenti con il PNRR in termini di obiettivi e caratteristiche (es. sostenibilità, impatto, ecc.)

→ **Coinvolgimento del territorio** in una programmazione celere e proattiva  
 → **Sostenendo** l'identificazione e configurazione dei progetti su puntare

# CONVERGENZE PROGRAMMATICHE

## Ambiti Fondazione MPS vs PNRR

Accanto a un ruolo generale di facilitatore dei processi di sviluppo del territorio (es. sostegno ai **sistemi territoriali**), il confronto tra PNRR e gli obiettivi programmatici di Fondazione MPS mostra **convergenze puntuali**

### RISORSE DEL PNRR SU AMBITI DI SVILUPPO RILEVANTI PER SIENA

**35,73**  
mld/€



**26,79**  
mld/€



**61,43**  
mld/€



### ARTICOLAZIONE DEL PNRR IN COMPONENTI

**M1C1.** Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA

**M1C2.** Digitalizzazione, innovazione e competitività nel sistema produttivo

**M1C3.** Turismo e cultura

**M2C1.** Agricoltura sostenibile e economia circolare

**M2C2.** Transizione energetica e mobilità sostenibile

**M2C3.** Efficienza energetica e riqualificazione degli edifici

**M2C4.** Tutela del territorio e della risorsa idrica

**M3C1.** Rete ferroviaria ad alta velocità/capacità e strade sicure

**M3C2.** Intermodalità e logistica integrata

**M4C1.** Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione dagli asili nido alle università

**M4C2.** Dalla ricerca all'impresa

**M5C1.** Politiche per il lavoro

**M5C2.** Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore

**M5C3.** Interventi speciali per la coesione territoriale

**M6C1.** Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale

**M6C2.** Innovazione, ricerca e digitalizzazione del servizio sanitario

# CONVERGENZE PROGRAMMATICHE



## Cultura, identità e turismo

### **PNRR**

#### **M1C3 – Turismo e cultura**

##### **12 misure coerenti, tra cui:**

- Strategia digitale e piattaforme per patrimonio culturale
- Rimozione barriere fisiche e cognitive in luoghi culturali
- Attrattività dei borghi
- Tutela e valorizzazione architettura e paesaggio rurale
- Capacity building per operatori della cultura per gestire la transizione digitale e verde

#### **M2C1 – Agricoltura sostenibile e economia circolare**

##### **2 misure coerenti, tra cui:**

- Cultura e consapevolezza su temi e sfide ambientali

#### **M2C2 – Transizione energetica e mobilità sostenibile**

##### **3 misure coerenti, tra cui:**

- Rafforzamento mobilità ciclistica
- Sviluppo trasporto rapido di massa

## *Progetti del territorio*

**Reset\***

**Vernice\***

**SIENAindivenire**

Siena Città Aperta

**Culture Ibride  
Community Hub**

\* progetti propri

# CONVERGENZE PROGRAMMATICHE



## Società inclusiva

### PNRR

**M5C2** – Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore

**4 misure coerenti** tra cui:

- Percorsi di autonomia per persone con disabilità
- Sport e inclusione sociale

**M6C1** – Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale

**4 misure coerenti** tra cui:

- Case della comunità e presa in carico della persona
- Casa come primo luogo di cura e telemedicina
- Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue caratteristiche (ospedali di comunità)

**M6C2** – Innovazione, ricerca e digitalizzazione del servizio sanitario

**2 misure coerenti** tra cui:

- Aggiornamento tecnologico e digitale

## Progetti del territorio

### Oggi è Domani

Never Alone Initiative\*

Let's Crowd 2020/2021

Fondo garanzia Microcredito di Solidarietà

**RicreAzione\***

\* progetti propri

# CONVERGENZE PROGRAMMATICHE



## Ricerca e sviluppo territoriale

### PNRR

**M1C2** – Digitalizzazione, innovazione e competitività nel sistema produttivo **4 misure coerenti** tra cui:

- Transizione 4.0
- Investimenti ad alto contenuto tecnologico

**M4C1** – Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione dagli asili nido alle università **7 misure coerenti** tra cui:

- Orientamento attivo nella transizione scuola-Università
- Scuola 4.0, scuole innovative, nuove aule didattiche e laboratori
- Intervento straordinario finalizzato alla riduzione dei divari territoriali nei cicli I e II della scuola secondaria di secondo grado
- Sviluppo del sistema di formazione professionale terziaria (ITS)

**M4C2** – Dalla ricerca all'impresa **9 misure coerenti** tra cui:

- Partenariati allargati estesi a Università, centri di ricerca, imprese e finanziamento progetti di ricerca di base

**M5C1** – Politiche per il lavoro **4 misure coerenti** tra cui:

- Creazione di imprese femminili

### Progetti del territorio

Schoolfood\*

SAIHUB\*

Siena Food Lab

Progettualità economia circolare\*

Fondazione Toscana Life Sciences\*

IKIGAI\*

eMergy: indicatori di sostenibilità\*

Alleanza Territoriale Carbon Neutrality Siena\*

\* progetti propri

PREMESSE

L'OPPORTUNITÀ DEL PNRR

CONVERGENZE PROGRAMMATICHE

**SPUNTI PER ACCELERARE LE PROGETTUALITÀ**

# SPUNTI PER ACCELERARE LE PROGETTUALITÀ

## Fattori critici di successo

Le **ingenti risorse citate non sono di per sé acquisite**, ma semplicemente **allocate**: affinché tali risorse diventino disponibili serve sviluppare con **celerità** in progetti di **qualità**

- |  |   |
|--|---|
| <p>I progetti<br/><b>saranno</b><br/><b>finanziabili se</b><br/>soddisferanno i<br/>seguenti<br/>requisiti</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li> ALLINEATI AGLI <b>OBIETTIVI DI POLICY</b></li> <li> ORIENTATI AL RAGGIUNGIMENTO DI <b>TARGET</b> PNRR</li> <li> COERENTI CON LE <b>MILESTONE</b> PNRR</li> <li> DI <b>RILEVANZA</b></li> <li> <b>SOSTENIBILI</b></li> </ul> |
| <p>Risulta quindi<br/><b>strategico</b><br/><b>configurare</b><br/><b>progetti</b></p>                         | <ul style="list-style-type: none"> <li> CON <b>METODO</b></li> <li> CON <b>TEMPESTIVITÀ</b></li> <li> ATTIVANDO <b>PARTNERSHIP</b></li> </ul>  |

# SPUNTI PER ACCELERARE LE PROGETTUALITÀ

## Alcune esperienze concrete – Pistoia

Obiettivo della Fondazione Caript: aumentare e **consolidare le conoscenze** e abilità e migliorare le **capacità manageriali** nell'esecuzione di progetti da parte degli Enti non profit del territorio

### RISULTATI PERSEGUITI



- **Incrementare le conoscenze, competenze e abilità strategiche** delle organizzazioni al fine di renderle maggiormente efficaci ed efficienti
- Migliorare la **capacità di gestione** e implementazione **di progetti**
- Rendere le organizzazioni capaci di **cogliere le opportunità** connesse alle **trasformazioni in atto** (es. L.R. Toscana 65/2020)

### META DATI DI PROGETTO

- 35** Organizzazioni non profit partecipanti
- 18** Incontri
- 10+** Tematiche affrontate
- 50 ca.** Ore di formazione mirata
- 6 ca.** Mesi di supporto, inclusi percorsi di coaching



# SPUNTI PER ACCELERARE LE PROGETTUALITÀ

## Alcune esperienze concrete – Padova e Rovigo

Obiettivo della Fondazione Cariparo: **aumentarne sostenibilità, impatti e finanziabilità** dei progetti strategici del territorio attraverso un supporto di Assistenza tecnica

Fondazione  
Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo



**CONFIGURAZIONE**  
PROGETTI DEL TERRITORIO

MACRO FASI

-  **Avvio della piattaforma di Assistenza Tecnica**
-  **Diagnostica dei progetti vincitori**
-  **Configurazione di progetti per candidarli a linee di finanziamento europee, nazionali e regionali**

META DATI DI  
PROGETTO

**162**  
Enti Pubblici Coinvolti

**+52**  
Mln/€ di valore dei progetti

- 4** Progetti di mobilità sostenibile
- 3** Progetti di coesione socio-culturale
- 2** Progetti di rigenerazione urbana

**9**  
Progetti ammessi all'Assistenza Tecnica

**2**  
Webinar di presentazione dell'Avviso

# SPUNTI PER ACCELERARE LE PROGETTUALITÀ

## Alcune esperienze concrete – NESOI (Commissione europea)

Sinloc coordina la EU Islands Facility NESOI, progetto finanziato dal programma Horizon2020 per **fornire Assistenza Tecnica agli Enti Locali delle isole europee** e contribuire al loro processo di transizione energetica

### META DATI DI PROGETTO

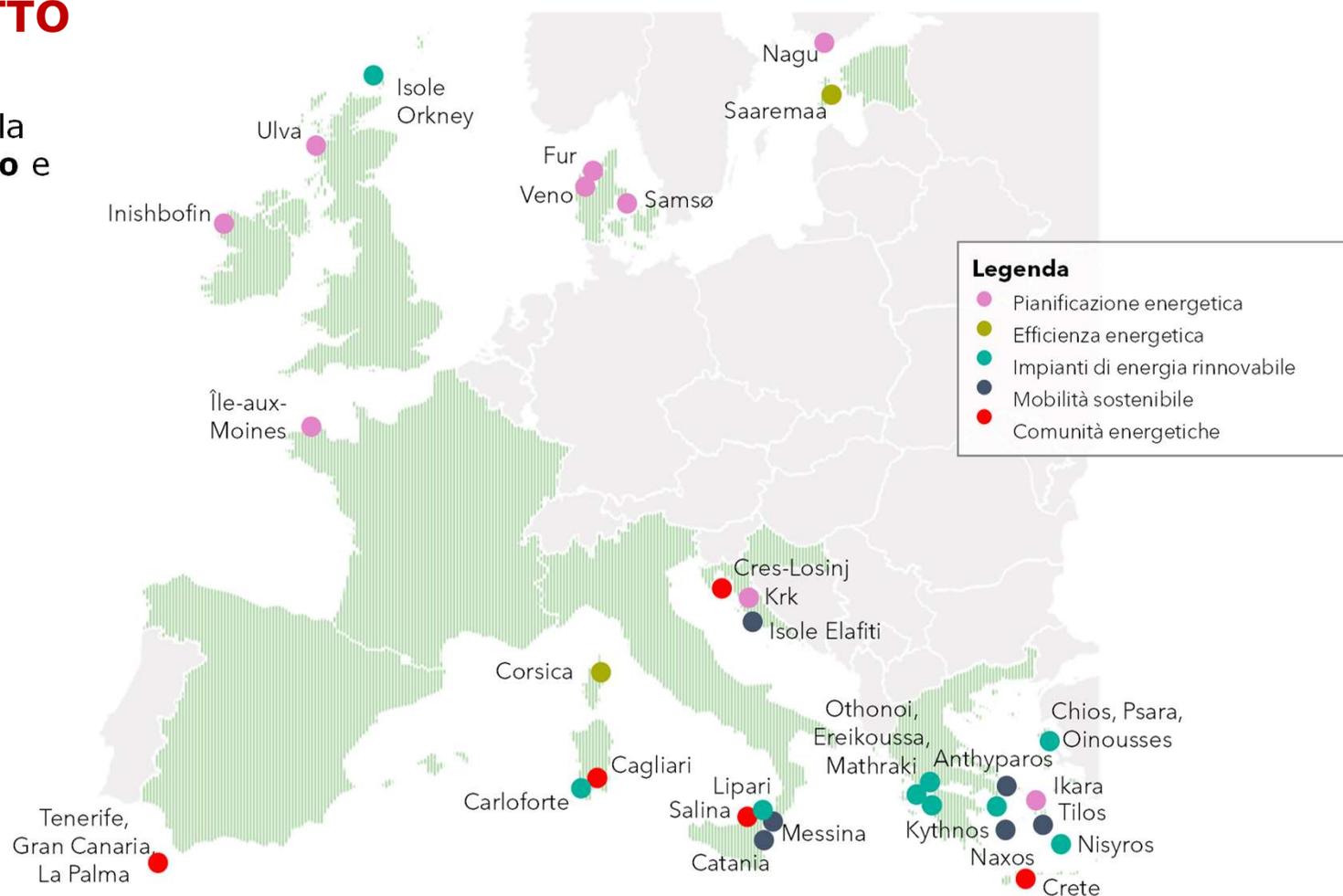
**60 isole** riceveranno assistenza tecnica su misura per supportare la **strutturazione, il finanziamento e l'implementazione** dei progetti

**3,1 mln €** di risorse da allocare per acquistare consulenze e ulteriori **3,1 mln €** in attività da parte dei membri del consorzio

**100 mln €** di investimenti da attivare in Europa

### RISULTATI PRIMO BANDO

**28** progetti, **40** isole  
**3 mln€** risorse allocate  
**1 mld€** investimenti attesi

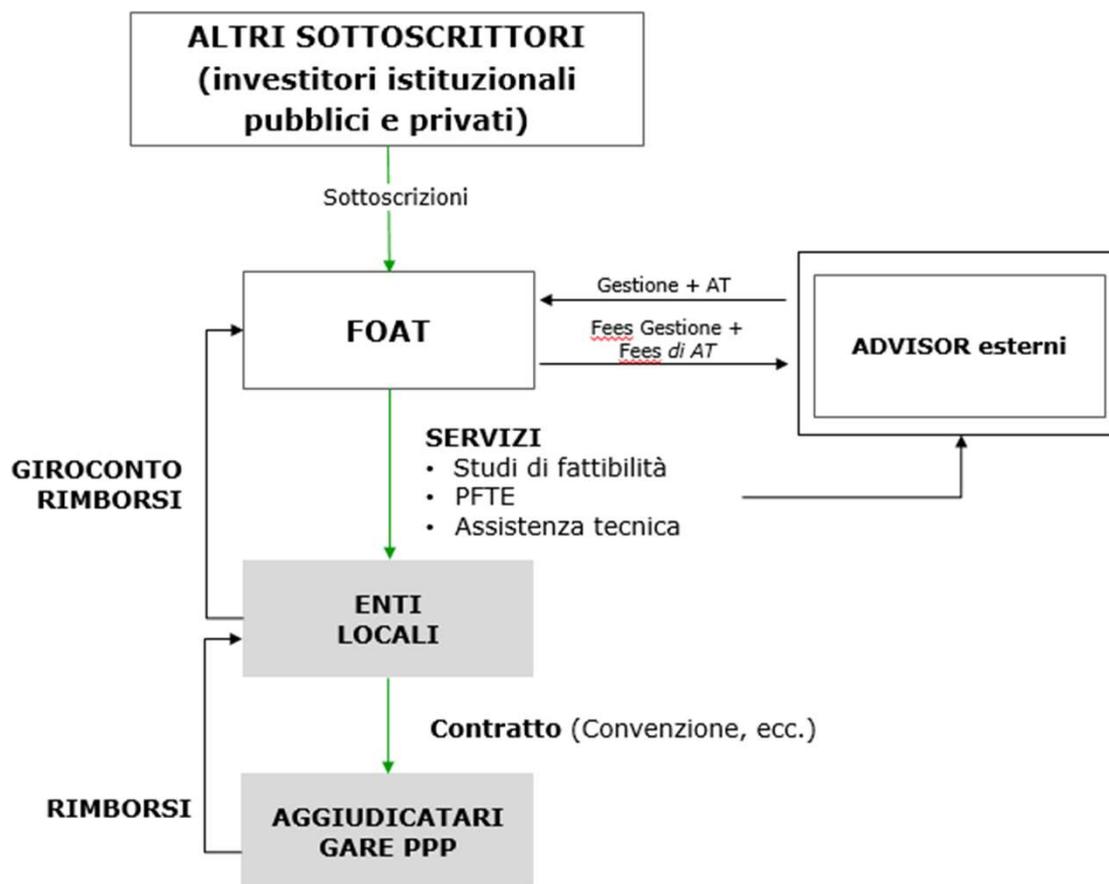


# SPUNTI PER ACCELERARE LE PROGETTUALITÀ

## Altre modalità di intervento - FOAT

Attraverso un FOAT – Fondo rotativo di assistenza tecnica, è possibile mettere a disposizione di soggetti istituzionali servizi di **consulenza altamente specialistica per lo sviluppo di** studi e progetti di fattibilità tecnica ed economica

- Il rientro di una parte delle risorse del Fondo potrebbe essere garantita attraverso un meccanismo di rimborso delle somme da parte dei soggetti aggiudicatari delle gare di project financing



**GRAZIE PER L'ATTENZIONE!**

SINLOC – Sistema Iniziative Locali S.p.A.

Via Gozzi 2/G Padova

[info@sinloc.com](mailto:info@sinloc.com)

Tel 049 8456 911

Fax 049 8456 909