

## Per approfondire



Rendering, B.30

### Cosa è lo Smart Lab

Il modello Smart Lab nasce per sviluppare una nuova cultura collaborativa nella comunità di Ricerca e Sviluppo di GSK, basandosi su spazi di lavoro aperti e condivisi, che consentono una migliore visibilità, comunicazione e interazione tra gli scienziati, come elementi chiave per favorire l'innovazione. Lo spazio flessibile e facilmente adattabile permette di soddisfare le mutevoli esigenze della ricerca, fornendo un ambiente in cui la scienza moderna può progredire al meglio.

#### **TRD Smart Lab nel sito di Siena: il primo nel network globale di GSK Vaccines**

Dal 2014, GSK Pharma ha implementato oltre 30 nuovi Smart Lab in tutto il mondo, principalmente negli Stati Uniti e nel Regno Unito. Lo Smart Lab di Ricerca e Sviluppo Tecnico (TRD), che sarà inaugurato entro il 2022 a Siena, sarà il primo al mondo nel network di GSK Vaccines. La condivisione delle conoscenze e il supporto continuo sono attualmente in corso tra GSK Pharma e Vaccines, spaziando dalla progettazione di base ai programmi di gestione del cambiamento.

#### **Laboratori di ricerca e sviluppo tradizionali e Smart Lab: quali differenze**

Gli Smart Lab sono più aperti e flessibili rispetto agli odierni laboratori di ricerca e sviluppo. I loro spazi, facilmente adattabili a diverse strumentazioni e alle relative infrastrutture, permetteranno cambiamenti futuri molto più rapidi, riducendo l'impatto per le Funzioni del TRD. Nello Smart Lab le persone possono circolare liberamente negli spazi di laboratorio e non, che si adattano al meglio al lavoro che stanno svolgendo.

In breve:

- Uno spazio di lavoro aperto - non assegnato e standard per tutti i membri del personale, indipendentemente dal ruolo e dall'attività
- Una varietà di spazi di supporto: sale riunioni, spazi di quiete, sedute morbide, postazioni di lavoro regolabili
- Tecnologia flessibile, inclusi Laptop Hotels, doppio monitor su almeno il 20% delle postazioni di lavoro, Wi-Fi, Soft Phone e dispositivi multifunzione
- Lab Support Coordinator (LSC) per consentire agli scienziati di concentrarsi sulle attività scientifiche e facilitare il lavoro efficiente in laboratorio

La facilità di accesso alle informazioni condivise migliorerà i processi decisionali e aumenterà la consapevolezza e la conoscenza sul lavoro di tutti i gruppi che lavorano all'interno di uno stesso dipartimento. Questi fattori creeranno un ambiente di lavoro più efficiente e produttivo, ideale per la collaborazione e l'innovazione. Anche lo stile della leadership, all'interno di uno Smart Lab è destinato ad evolversi, per adattarsi alla natura più visibile e trasparente delle attività svolte in spazi aperti e condivisi.

#### Informazioni specifiche sul TRD Smart Lab:

- Nel luglio 2019 è stato approvato da GSK un investimento complessivo di 16 milioni di euro per il primo Smart Lab di Siena. È l'investimento più alto sui fabbricati degli ultimi 30 anni per il sito di Siena
- Il TRD Smart Lab ospiterà tutta la popolazione del dipartimento di Ricerca e Sviluppo Tecnico di Siena, attualmente distribuita in sette edifici. Sarà costruito a partire dalla ristrutturazione di un edificio storico, all'interno del sito, dove per decenni sono stati prodotti gli antigeni virali utilizzati principalmente per la produzione del vaccino antinfluenzale

#### Il nuovo edificio

- Superficie netta finale 4.034 mq (superficie lorda circa 4.700 mq), distribuita su 6 livelli
- Blocchi funzionali "Smart Lab" inclusi nel progetto:
  - "Experiment": 1365 mq di aree laboratori, di cui più della metà condivisi in "Large Open Lab", per un totale di circa 450 metri lineari di banchi da laboratorio
  - "Focus": 809 mq la superficie degli uffici che ospiterà 125 postazioni e 9 quiete room, distribuita su 5 livelli
  - "Collaboration": 162 mq di sale riunioni, 7 in tutto distribuite su 3 livelli
  - "Interaction": 118 mq di aree per l'interazione informale tra le persone (tea point, kitchenette, soft seating)